



## Initiatives entrepreneuriales des jeunes à Kalemie, Province du Tanganyika – RD Congo. Profil sociodémographique, expérience entrepreneuriale et perspectives de développement

Florent Kambasu Kasula<sup>1</sup>, Emerson Kiwele Kimbele<sup>2</sup> et Esther Mulongo Ndala<sup>3</sup>

(1) Université Catholique du Graben, Domaine des Sciences Économiques et de Gestion (auteur correspondant)

(2) Université de Kalemie, Domaine des Sciences Économiques et de Gestion

(3) Université de Kalemie, Domaine des Sciences Économiques et de Gestion

Digital Object Identifier (DOI): <https://doi.org/10.5281/zenodo.17687828>

### Résumé

Le chômage des jeunes figure parmi les grands défis auxquels font face plusieurs pays. Pour y faire face, une des solutions reste le recours à l'entrepreneuriat. Ainsi, en est-il de la ville de Kalemie où cette étude essaie d'analyser la dynamique entrepreneuriale des jeunes. Basée sur un échantillonnage de convenance de plus ou moins 357 individus, cette étude exploratoire analyse leur expérience du chômage pour comprendre finalement leurs motivations entrepreneuriales, les principaux défis auxquels ils sont confrontés et les perspectives de développement de l'entrepreneuriat. À propos, elle utilise le modèle des trois approches dominantes proposé par Fayolle dans la recherche en entrepreneuriat, à savoir, l'approche par le trait ou *trait approach* (qui est l'entrepreneur ?), l'approche par les faits ou *behavioral approach* (que fait l'entrepreneur ?) et l'approche par le processus ou *organizing process* (comment fait l'entrepreneur ?).

**Mots-clés :** Entrepreneuriat, jeunes, éducation entrepreneuriale, Kalemie

### Abstract

Youth unemployment is one of the major challenges facing several countries. To deal with this, one of the solutions remains the use of entrepreneurship. This is the case in the city of Kalemie, where this study attempts to analyze the entrepreneurial dynamics of young people. Based on a convenience sample of approximately 357 individuals, this exploratory study analyzes their experience of unemployment to finally understand their entrepreneurial motivations, the main challenges they face and the prospects for entrepreneurship development. It uses the model of the three dominant approaches proposed by Fayolle in entrepreneurship research, namely, the *trait approach* (who is the entrepreneur?), the *behavioral approach* (what does the entrepreneur do?) and the process approach or *organizing process* (how does the entrepreneur do it?).

**Keywords:** Entrepreneurship, youths, Entrepreneurial Education, Kalemie

## 1 Introduction

Face au défi mondial de l'emploi des jeunes, la question de leur entrepreneuriat occupe une place prépondérante dans les débats de développement comme une voie d'assurer leur employabilité partant des défis auxquels ils sont confrontés quant à l'accès à l'emploi. Les jeunes semblent être la proportion de la population la plus exposée à la vulnérabilité. Soit ils sont en chômage soit ils sont à la recherche au quotidien d'un emploi ou alors ils occupent des emplois de pacotille. Ou encore soit ils sont exclus du système éducatif et ainsi du monde de travail, leur investissement en capital humain étant jugé faible. Dans plusieurs pays, le chômage des jeunes a un taux supérieur à celui des adultes et constitue l'un de leurs principaux défis auxquels ils sont confrontés (GIZ 2020:2; OECD 2001:14). Lorsqu'ils accèdent à l'emploi, en salarié ou en autonome comme auto-employeur, plusieurs jeunes évoluent dans le secteur informel de l'économie. Ce qui réduit leurs chances d'accéder à certaines ressources, surtout au financement institutionnel de leurs activités. Si ce dernier aspect constitue un des grands obstacles de la promotion de l'entrepreneuriat chez les jeunes, d'autres sont souvent évoqués. D'après certains auteurs (Halabisky, Potter, et Greene 2012:10; Schoof 2006), les barrières à la création d'entreprises par les jeunes sont liées aux attitudes sociales et culturelles à l'égard de l'entrepreneuriat des jeunes, le manque des compétences et d'éducation entrepreneuriale, une formation insuffisante à l'esprit d'entreprise, le manque d'expérience professionnelle, l'absence de fonds propres, les problèmes d'accès aux sources de financement institutionnel, le cadre administratif et réglementaire non propice à l'entrepreneuriat constituant des barrières inhérentes au marché, le manque de contacts, d'aide et d'appui en affaires, etc.

Présentant un atout majeur pour le développement, pour lutter contre le chômage et la pauvreté, la mise en place des politiques et des programmes de l'employabilité des jeunes constitue une des stratégies clés pour plusieurs pays. Il s'agit surtout de promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes en vue de libérer leur potentiel productif et d'innovation. Ainsi, écrit Akpa (2019), pour juguler les problèmes de poussée démographique et du chômage des jeunes qui ne cesse d'augmenter, de nombreux pays ont fait de l'entrepreneuriat une priorité de développement. En créant des emplois, les jeunes contribuent positivement à l'économie et à la société. L'entrepreneuriat, selon l'OCDE (2018), représente un indicateur « de la croissance durable et solidaire » et un « fort potentiel de création d'emplois » d'une économie. Il figure parmi les moyens durables pour parvenir à une croissance durable et inclusive. Outil d'insertion sociale et professionnelle par la création d'emplois, l'entrepreneuriat des jeunes influence donc la croissance économique et se présente ainsi comme le vrai antidote au chômage (Campy 2014; Cyriaque 2018). Car, même en chômage ou peu qualifiés et peu expérimentés, les jeunes sont capables d'entreprendre. Il suffit de mettre à leur disposition un climat propice à l'entrepreneuriat. C'est dans cette optique que la présente analyse s'intéresse à l'esprit entrepreneurial des jeunes dans la ville de Kalemie, chef-lieu de la province du Tanganyika, en République démocratique du Congo.

Dans cette ville, la dynamique entrepreneuriale des jeunes y est de plus en plus perceptible. Apparentée à un processus entrepreneurial, il s'agit, comme le définissent Fayolle et Degeorge (2012:57), d'« un ensemble de décisions, actions, orientations qui sont prises en fonction des

perceptions et d'analyses de situation que les individus ont et font compte tenu de leurs buts, de leurs motivations, de leurs ressources et de l'état de leur environnement ». De ce fait, cette situation invite justement à s'interroger et s'intéresser sur certains aspects relatifs aux trajectoires professionnelles des jeunes entrepreneurs, leurs motivations entrepreneuriales mais aussi les obstacles auxquels ils sont confrontés et les atouts ou opportunités qui se présentent à eux. La présente recherche répond aux grandes préoccupations suivantes : « Quels seraient les principaux obstacles surmontés par les jeunes entrepreneurs en ville de Kalemie ? Quelles seraient les bonnes pratiques à développer pour stimuler leur esprit entrepreneurial ? ». Les réponses à ces questions exigent une démarche basée sur le profil sociodémographique des jeunes entrepreneurs et de leur activité entrepreneuriale. Il s'agit d'analyser leur expérience du chômage pour comprendre finalement leurs motivations entrepreneuriales, les principaux défis auxquels ils sont confrontés et les perspectives de développement de l'entrepreneuriat. À propos, la présente recherche utilise le modèle des trois approches dominantes proposé par Fayolle (2004) dans la recherche en entrepreneuriat, à savoir, l'approche par le trait ou *trait approach* (qui est l'entrepreneur ?), l'approche par les faits ou *behavioral approach* (que fait l'entrepreneur ?) et l'approche par le processus ou *organizing process* (comment fait l'entrepreneur ?).

## 2 Éducation entrepreneuriale et entrepreneuriat des jeunes

Dans la plupart des cas, la littérature reconnaît que la décision de démarrer une entreprise naît d'un besoin qui se traduit alors en opportunité. Ce besoin se comprend parfois comme un processus de maximisation pour un meilleur rendement, c'est-à-dire une motivation économique. De ce fait, l'entrepreneuriat cherche aussi à répondre à un besoin de réalisation de soi. Reposant sur quatre paradigmes (Verstraete et Fayolle 2004, 2005) dont l'opportunité d'affaires, l'émergence d'une organisation, la création de valeur et l'innovation ; l'entrepreneuriat est tour à tour considéré comme une « solution au chômage, une source de créativité et d'innovation, un nouveau modèle de travail individualisé... » (Verzat, Trindade-Chadeau, et Toutain 2017:58). Ainsi, comporte-t-il plusieurs facettes dont l'entrepreneuriat des jeunes ou l'entrepreneuriat juvénile.

Qu'est-ce que donc l'entrepreneuriat juvénile ? Aucune définition unanime n'est disponible dans la littérature jusqu'à présent. L'entrepreneuriat des jeunes peut être compris comme un processus permettant aux jeunes de s'intégrer sur le marché du travail en créant de la richesse et de l'emploi par l'innovation dans certains secteurs. Il s'agit d'un processus par lequel un jeune crée et/ou acquiert une entreprise en prenant ou en partageant avec d'autres personnes les risques qui sont liés à sa gestion, en développant des produits qui lui permettent d'acquérir des parts de marché. La difficulté de trouver une bonne définition peut être liée aussi au champ même de l'entrepreneuriat. Comme écrit Paturel (2007:27), « en dépit d'un développement fort et utile des recherches et réflexions sur l'entrepreneuriat, on constate l'existence d'un débat quelque peu stérile sur ce qu'est l'entrepreneuriat. Chacun veut laisser sa trace et prendre la paternité d'un concept, d'une approche, de l'étude d'un type particulier d'entrepreneurs, de l'approfondissement d'une phase du processus entrepreneurial, d'une des pratiques de

l'entrepreneuriat, d'une partie composant le projet sur lequel il se fonde, etc. au détriment d'une avancée significative sur la précision du contenu du champ ».

Les recherches en entrepreneuriat des jeunes montrent qu'ils ne constituent pas un groupe homogène. Le concept entrepreneuriat a été longtemps développé dans la littérature sans tenir compte de la dimension « jeune ». Partant, l'entrepreneuriat des jeunes s'est développé surtout avec l'introduction de l'entrepreneuriat dans les politiques éducatives et les programmes scolaires et universitaires en vue de faire face au phénomène croissant de pauvreté, de chômage et d'exclusion des jeunes. Ainsi, comme le reconnaissent certains auteurs (Verzat et al. 2017), dans un contexte économique de remise en cause du salariat et de fin du plein emploi, l'introduction de l'entrepreneuriat à l'école ou l'éducation à l'entrepreneuriat questionne donc la finalité du dispositif de formation (créer une entreprise/acquérir un état d'esprit entrepreneurial). Elle constitue une arme institutionnelle pour renforcer l'insertion professionnelle sur le marché du travail et permet de transformer les individus en personnes autonomes. L'éducation entrepreneuriale constitue en fait une idéologie ou un processus de conditionnement conduisant à faire croire à chaque jeune qu'il est maître de son destin et doit entreprendre pour réussir sa vie, voire pour survivre (Verzat et al. 2017). Elle permet ainsi de favoriser l'esprit entrepreneurial ou soutenir la création d'activités. Ces dynamiques se fondent sur une « pédagogie entreprenante », privilégiant les apprentissages de l'expérience et de la collaboration dans une dynamique de réflexion et de responsabilisation (Maunaye et Poisson 2017:89; Verzat et Toutain 2015).

En revenant sur l'entrepreneuriat des jeunes, un silence littéraire persiste encore à la catégorie des personnes considérées quant à l'âge. D'ailleurs, les groupes d'âge que chaque auteur définit comme « jeune » diffèrent entre eux (Borges, Simard, et Filion 2005:3). Ce qui explique également la diversité des motivations de chacun, les aptitudes, l'environnement de travail et les opportunités présentes. Qui peut alors être considéré comme jeune entrepreneur ? Qu'à cela ne tienne, la création d'entreprises paraît être considérée par les jeunes comme une carrière professionnelle envisageable soit par conviction et vocation, soit par défaut. Aussi, « les jeunes entrepreneurs constituent une part grandissante des promoteurs, des créateurs d'entreprises, des dirigeants de petites et moyennes entreprises qui prolifèrent et établissent de nouveaux créneaux ou secteurs innovants pour l'entrepreneuriat » (Tchouassi et Tagne 2020:249). Ainsi, faute de définition unanime du jeune entrepreneur, une adaptation des définitions de l'entrepreneur peut être faite en lui adjoignant le qualificatif de jeune.

**Tableau 1.** Quelques définitions du concept « jeune entrepreneur » selon les écoles de pensée

Appellations des écoles	Courants de recherche	Définitions du jeune entrepreneur	Auteurs de référence
L'école économique	Approche comportementale	Un jeune entrepreneur est spécialisé dans la prise intuitive de décisions réfléchies relatives à la coordination de ressources	Casson (1991)
L'école comportementale	Approche comportementale	Le jeune entrepreneur se définit par l'ensemble des activités qu'il met en organisation.	Gartner (1988)
L'école psychologique avec les courants personnalistes et cognitifs	Approche déterministe	Le jeune entrepreneur se définit par un certain nombre d'attributs psychologiques que l'on décrit autant par la personnalité que par les processus cognitifs activés pour la circonstance.	Shaver et Scott (1991)
L'école des processus	Approche comportementale	Le jeune entrepreneur est celui qui développe des opportunités et crée une organisation pour les exploiter.	Bygrave et Hofer (1991)

Source : Denieul & Madoui (2010:37)

L'entrepreneuriat des jeunes fait donc partie intégrante du processus entrepreneurial général. Pour expliquer le phénomène, certains se réfèrent au chômage des jeunes dont certains facteurs se ramènent notamment à l'importance de la population des jeunes en âge de travailler comparativement au taux de création d'emploi, l'inadéquation entre, d'une part, le contenu et la qualité de la formation dispensée dans les systèmes scolaire et universitaire et, d'autre part, la nature des profils demandés par les emplois offerts, la préférence pour certains jeunes des meilleures opportunités en termes de salaire et de confort que d'intégrer immédiatement le marché de l'emploi, la rigidité du cadre institutionnel et législatif régissant certaines dimensions dans le code de travail notamment celles liées aux contrats à durée déterminée, le choix de certains offreurs d'emploi de privilégier des profils de candidats avec plus d'années d'expérience (Laghzaoui et al. 2020:8). L'entrepreneuriat des jeunes se présente donc comme un remède à cette crise en portant l'accent sur l'éducation entrepreneuriale. Cette dernière joue un grand rôle dans la création d'entreprises chez les jeunes en visant « quatre types de finalités : la création d'entreprises et d'emplois, la contribution à la société, la stimulation des capacités entrepreneuriales, le développement de l'esprit d'entreprendre, de la culture et des attitudes » (Verzat et Toutain 2015:29).

### 3 Matériels et méthodes

#### 3.1 Milieu d'étude

Les données de cette étude ont été récoltées en ville de Kalemie, dans la Province du Tanganyika, au Sud-Est de la République Démocratique du Congo. D'une superficie de 134 940 km<sup>2</sup>, cette province est issue du démembrement de l'ancienne province du Katanga. Elle compte six territoires : Kabalo, Kongolo, Manono, Moba, Nyunzu et Kalemie qui est le chef-lieu de la province. Subdivisée en trois communes dont Kalemie, Du lac et Lukuga, la ville de Kalemie est limitée à l'Est par le Lac Tanganyika et la Tanzanie, au Nord par le territoire de Fizi (Sud-Kivu), à l'Ouest les territoires de Manono et de Nyunzu et au Sud par le territoire de Moba. Dans une large partie de la province, le climat est chaud. Les températures annuelles

moyennes varient entre 16°C et 32°C. Son économie repose principalement sur la pêche, l'exploitation minière, l'agriculture, l'élevage, le commerce et les services.

### 3.2 Collecte et traitement des données

Étude exploratoire, les données proviennent d'une enquête par questionnaire menée par les étudiants de deuxième licence (LMD) en économie à l'Université de Kalemie, à l'issue du cours de Fondements théoriques à l'entrepreneuriat. Elle a permis d'atteindre par échantillonnage de convenance près de 385 jeunes entrepreneurs âgés de 18 à 35 ans et dont 357 ont été retenus compte tenue de la validité des fiches d'enquête, certaines ayant été rejetées puisque n'étant pas bien complétées. De ceux-ci, 153 soit 43% sont de genre masculin et 204 jeunes soit 57% sont féminins. Cette proportion peut s'expliquer aussi par la structure des enquêteurs étudiants dont la majorité (60%) est constituée des étudiantes, ce qui leur a facilité d'interroger leurs homologues femmes.

L'enquête s'est déroulée au cours des mois de janvier à mars 2025. Le questionnaire était administré en mode direct dans un face à face entre l'étudiant et l'entrepreneur. La plupart des questions étaient fermées. L'enquêté avait le temps de parcourir le questionnaire et pouvait répondre sous l'orientation de l'enquêteur. Ne disposant pas d'une base de sondage ou base des données des jeunes entrepreneurs en ville de Kalemie, l'échantillon a été choisi par convenance. En d'autres termes, les enquêteurs se sont répartis entre les différents quartiers de Kalemie tenant compte de l'accessibilité de chacun et de la connaissance du milieu pour accéder aux jeunes entrepreneurs à leur lieu de travail. Les seuls critères d'exclusion pour ne pas participer à l'enquête étaient l'âge (moins de 18 ans et plus de 35 ans) et le fait d'être en chômage au moment de l'enquête. La répartition par quartier ne traduit pas une représentation de plus ou moins d'entrepreneurs mais elle est plutôt fonction de la proximité des enquêteurs par rapport aux enquêtés. Elle se présente de cette manière.

**Tableau 2.** Répartition des jeunes entrepreneurs par genre et par quartier

Quartiers	Masculin		Féminin		Total général	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
CITY-RAHA	11	3%	14	4%	25	7%
COLLINE D'ÉTAT	3	1%	4	1%	7	2%
COLLINE SNCC	14	4%	19	5%	33	9%
FILTISAF	7	2%	9	3%	16	4%
JOSEPH	7	2%	24	7%	31	9%
KAHINDA	23	6%	29	8%	52	14%
KAHITE	7	2%	20	6%	27	8%
KAMKOLOBONDO	-	-	8	2%	8	2%
KANKOMBA	25	7%	26	7%	51	14%
KAPANGULA	6	2%	7	2%	13	4%
KITUKU	14	4%	7	2%	21	6%
MAHITO	27	8%	27	8%	54	15%
ROUTE MAKALA	9	3%	10	3%	19	5%
<b>Total général</b>	<b>153</b>	<b>43%</b>	<b>204</b>	<b>57%</b>	<b>357</b>	<b>100%</b>

Source : Enquêtes de terrain



L'analyse des données recoure essentiellement à la statistique descriptive en utilisant des tableaux synthèses générées à l'aide de Microsoft Excel et dont les résultats ont été interprétés en partant des fréquences calculées.

Par moments, le traitement des données est fait en fonction du genre des entrepreneurs partant du fait que la littérature reconnaît généralement que les hommes sont plus entrepreneurs que les femmes (Borges et al. 2005) et qu'elles sont plus averses au risque que les hommes dans de multiples situations (Bellier et Idi Cheffou 2019:47).

#### 4 Résultats et discussions

Les résultats présentés suivent la structure du questionnaire dont le profil sociodémographique des jeunes entrepreneurs, les activités entrepreneuriales et les perspectives de développement de leurs activités entrepreneuriales.

##### 4.1 Le profil sociodémographique des jeunes entrepreneurs

Le profil des jeunes entrepreneurs présente certains aspects en fonction du niveau d'instruction, ce dernier constituant un des facteurs explicatifs de l'éducation entrepreneuriale. D'un côté, il présente l'état matrimonial et l'âge des jeunes entrepreneurs. De l'autre, il revient sur certains aspects relatifs à l'expérience du chômage et le suivi d'une formation entrepreneuriale.

##### 4.1.1 De l'état matrimonial, l'âge et le niveau d'instruction des entrepreneurs

L'esprit d'entreprise peut être influencé, hors le genre, par d'autres facteurs liés à l'état matrimonial, à l'âge voire le niveau d'instruction. Les différents éléments sont présentés dans le tableau ci-dessous :

**Tableau 3.** État matrimonial, âge et niveau d'instruction des entrepreneurs

État matrimonial / Age	Niveau d'instruction				Total général
	Aucun	Primaire	Secondaire	Sup /Univ	
<b>Vivant seul</b>	-	-	<b>1 (0,3%)</b>	<b>1 (0,3%)</b>	<b>2 (0,6%)</b>
[26 - 30]	-	-	-	1 (0,3%)	1 (0,3%)
[31 – 35]	-	-	1 (0,3%)	-	1 (0,3%)
<b>Célibataire</b>	<b>20 (6%)</b>	<b>3 (1%)</b>	<b>79 (22%)</b>	<b>66 (18%)</b>	<b>168 (47%)</b>
]17 - 19]	2 (0,6%)	2 (0,6%)	12 (3,4%)	1 (0,3%)	17 (5%)
[20 - 25]	-	-	21 (6%)	37 (10,4%)	58 (16,2%)
[26 - 30]	18 (5%)	1 (0,3%)	46 (12,9%)	24 (6,7%)	89 (24,9%)
[31 – 35]	-	-	-	4 (1,1%)	4 (1,1%)
<b>Marié</b>	<b>32 (9%)</b>	-	<b>45 (13%)</b>	<b>110 (31%)</b>	<b>187 (52,4%)</b>
[20 - 25]	-	-	12 (3,4%)	9 (2,5%)	21 (5,9%)
[26 - 30]	10 (2,8%)	-	1 (0,3%)	27 (7,6%)	38 (10,6%)
[31 – 35]	22 (6,2%)	-	32 (9,0%)	74 (20,7%)	128 (35,9%)
<b>Total général</b>	<b>52 (15%)</b>	<b>3 (1%)</b>	<b>125 (35%)</b>	<b>177 (50%)</b>	<b>357 (100%)</b>
]17 - 19]	2 (0,6%)	2 (0,6%)	12 (3,4%)	1 (0,3%)	17 (5%)
[20 - 25]	-	-	33 (9,2%)	46 (12,9%)	79 (22%)
[26 - 30]	28 (7,8%)	1 (0,3%)	47 (13,2%)	52 (14,6%)	128 (36%)
[31 – 35]	22 (6,2%)	-	33 (9,2%)	78 (21,8%)	133 (37%)
<b>Total général</b>	<b>52 (15%)</b>	<b>3 (1%)</b>	<b>125 (35%)</b>	<b>177 (50%)</b>	<b>357 (100%)</b>

Source : Enquêtes de terrain

Les tableaux 2 et 3 montrent que sur 357 jeunes entrepreneurs de Kalemie, la prédominance des femmes est à hauteur de 57% contre 43% des hommes. La plupart sont mariés (52,4%) bien que les célibataires présentent une proportion importante de 47%. Pourtant, certains auteurs reconnaissent que les hommes ont plus de chance d'être des entrepreneurs que les femmes, de même que les personnes mariées par rapport aux célibataires (Denieuil et Madoui 2010:47). Et certains, tout en reconnaissant que la croissance de l'entrepreneuriat chez les jeunes femmes, confirment que parmi les jeunes entrepreneurs, il y a deux fois plus d'hommes que de femmes (Borges et al. 2005:3).

Ils sont majoritairement âgés de plus de 20 ans en raison de 95%, la grande tranche étant concentrée entre 26 et 30 ans pour 36% et entre 30 et 35 ans pour 37%. Cette répartition par tranche n'est pas universelle du moment que les tranches d'âge des « jeunes » diffèrent selon les auteurs (Borges et al. 2005:3). Pour Denieuil et Madoui (2010:47), la probabilité pour être entrepreneur augmente avec l'âge, car cette augmentation s'accompagne de celle du capital économique, du capital social (expérience professionnelle et/ou niveau d'instruction) et du capital de connaissances. Ces trois facteurs, expliquent-ils, jouent en faveur de la création d'entreprises. S'inscrivant dans le même raisonnement, Boussetta (2013:19) retient que les jeunes de moins de 30 ans sont plus nombreux parmi les créateurs d'entreprises. Ils témoignent d'un intérêt croissant pour l'entrepreneuriat. Ce sont eux qui dessinent l'avenir de la création d'entreprises et, chemin faisant, du devenir économique. Ils modifient aussi le portrait social, dans un monde où la « carrière à vie » n'est plus la norme.

Quant au niveau d'instruction, il est généralement élevé pour 85% en raison de 50% ayant fréquenté le niveau supérieur ou universitaire et 35% le niveau secondaire. Ceux n'ayant aucun niveau représentent 15%, le primaire ayant 1%. Le niveau élevé d'instruction est la preuve que beaucoup de cadres universitaires sont en chômage ou demandeurs d'emploi. Pour y faire face, ils jugent mieux de se lancer en entrepreneuriat. Mais aussi, le niveau d'éducation figure parmi les facteurs qui favorisent les performances entrepreneuriales. C'est ce que reconnaît l'OCDE (2017:13) en affirmant que l'éducation accroît de façon significative la performance entrepreneuriale des jeunes. Se référant également aux études de l'OCDE, d'autres auteurs (Léger-Jarniou et al. 2016) établissent une relation directe entre la probabilité qu'une personne lance, ou tente de lancer, sa propre entreprise et l'augmentation du niveau d'études. Deux éléments dictent cette attitude : la « nécessité » (payer ses études, trouver un emploi...) ou l'« envie de tenter l'expérience ». Aussi, si certaines études reconnaissent qu'une minorité de jeunes entrepreneurs ont un niveau d'instruction élevé, en particulier dans les pays les moins avancés (OECD 2017:33), il n'en est pas le cas dans la ville de Kalemie où les non instruits constituent la minorité.

Les données ci-haut présentées ont l'avantage de montrer qu'on peut entreprendre à tout âge et que l'entrepreneuriat n'est pas fonction ni du sexe, ni de l'âge ou de l'état matrimonial ou le niveau d'études des entrepreneurs. À ce propos, en se référant au niveau d'instruction en rapport avec les traits personnels et psychologiques, Smith distingue les entrepreneurs artisans des entrepreneurs opportunistes ou d'affaires. Les premiers sont moins scolarisés mais possèdent une forte expérience technique tandis que les seconds sont plus scolarisés et possèdent une expérience riche et variée.



#### 4.1.2 Jeunes entrepreneurs et expérience du chômage

Dans le profil sociodémographique, il a paru important d'y incorporer un autre paramètre non moins important de l'expérience des jeunes par rapport au chômage car ce dernier peut servir de motivation pour démarrer une activité entrepreneuriale. Les données y relatives sont présentées dans le tableau ci-dessous :

**Tableau 4.** L'expérience du chômage des jeunes entrepreneurs

Expérience chômage	Niveau d'instruction				Total général
	Aucun	Primaire	Secondaire	Sup /Univ	
<b>NON</b>	<b>8 (2,2%)</b>	<b>2 (0,6%)</b>	<b>36 (10,1%)</b>	<b>41 (11,5%)</b>	<b>87 (24%)</b>
NA	8 (15%)	2 (67%)	36 (29%)	41 (23%)	87 (24%)
<b>OUI</b>	<b>44 (12,3%)</b>	<b>1 (0,3%)</b>	<b>89 (24,9%)</b>	<b>136 (38,1%)</b>	<b>270 (76%)</b>
Moins de 6 mois	9 (20%)	-	9 (7%)	49 (28%)	67 (19%)
6 mois à 1 an	13 (30%)	1 (33%)	57 (46%)	48 (27%)	119 (33%)
Plus d'un an	22 (50%)	-	23 (18%)	39 (22%)	84 (24%)
<b>Total général</b>	<b>52 (15%)</b>	<b>3 (1%)</b>	<b>125 (35%)</b>	<b>177 (50%)</b>	<b>357 (100%)</b>

Source : Enquêtes de terrain

De manière globale, 76% des jeunes entrepreneurs ont une expérience du chômage contre 24% qui n'en ont pas. De ceux-ci, la période de chômage la plus récurrente est de 6 mois à une année, en raison de 33% des jeunes. Toutefois, ces proportions diffèrent légèrement selon le niveau d'études. Ainsi par exemple, la proportion la plus dominante chez ceux qui n'ont aucun niveau est la période de plus d'une année de chômage en raison de 50% du total de ce groupe alors que ceux du niveau secondaire, le chômage a été au moins de 6 mois à une année, en raison de 46%. Quant aux universitaires, la durée de chômage la plus dominante est de moins de six mois en raison de 28%. En d'autres termes, il y a lieu d'affirmer que la durée du chômage est inversement proportionnelle par rapport au niveau d'études. Plus l'individu avance en niveau d'études, plus elle diminue la durée de chômage avant l'accès au premier emploi ou avant de démarrer une activité entrepreneuriale. Pour faire face au chômage, l'entrepreneuriat constitue l'antidote. C'est dans ce sens qu'en évoquant les jeunes en échec scolaire et sans réel projet professionnel, Dubois et Terral (2017:106) considèrent, dans un premier type de carrière, l'activité entrepreneuriale comme une solution de professionnalisation des jeunes en échec scolaire. Elle est plutôt subie que voulue.

Une durée minime du chômage explique que la personne a commencé à travailler à un âge relativement jeune. Ce qui accroît ses potentialités de s'orienter vers *l'entrepreneurship* à la moindre opportunité. Car, ce temps de travail lui a permis d'accumuler de l'expérience (connaissance du métier, connaissance des mécanismes des marchés, avoir plus de relations, etc.), du capital humain (expérience professionnelle et/ou niveau d'instruction) et du capital économique. Ces atouts augmentent la probabilité de devenir entrepreneur (Denieuil et Madoui 2010:48).

Selon, les défenseurs des théories d'investissement en capital humain, à un niveau d'instruction élevé correspond un taux d'employabilité élevé ou mieux un taux de durée de chômage moins important. Dans le même sens, les défenseurs de l'entrepreneuriat éducatif

argumentent que l'enseignement de la culture entrepreneuriale aux élèves et étudiants les dotent des capacités d'actualiser leur pouvoir d'agir, et de mener à terme des projets susceptibles de créer de la valeur (Pelletier 2007) en les dotant des compétences susceptibles de favoriser l'esprit d'entreprise telles que l'autonomie, la créativité et l'innovation. En s'interrogeant si l'éducation favorise l'esprit d'entreprise, Minichiello (2016) reconnaît que les étudiants qui bénéficient, durant leur scolarité, d'une action de sensibilisation à l'entrepreneuriat ont plus de probabilité de créer, plus tard, leur société, quatre à cinq fois plus que le reste de la population. Aussi, le chômage peut se présenter comme un stimulus à l'entrepreneuriat. Ainsi, pour d'autres auteurs, faute de trouver des emplois salariés satisfaisant et tout en craignant le chômage, beaucoup de jeunes diplômés se tournent vers le statut d'entrepreneur (Champy-Remoussenard 2012:44).

#### 4.1.3 Propriété de l'entreprise et suivi d'une formation en entrepreneuriat

Le tableau ci-après présente la relation qu'on peut établir avec le suivi d'une formation en entrepreneuriat et la propriété de l'entreprise ou la détention de la totalité du capital de l'entreprise.

**Tableau 5.** Propriété d'entreprise et formation en entrepreneuriat

Propriété totale de l'entreprise / Sexe	Suivi d'une formation entrepreneuriale		
	NON	OUI	Total général
<b>NON</b>	<b>118 (33%)</b>	<b>36 (10%)</b>	<b>154 (43%)</b>
M	40 (11%)	33 (9%)	73 (20%)
F	78 (22%)	3 (1%)	81 (23%)
<b>OUI</b>	<b>89 (25%)</b>	<b>114 (32%)</b>	<b>203 (57%)</b>
M	52 (15%)	28 (8%)	80 (22%)
F	37 (10%)	86 (24%)	123 (34%)
<b>Total général</b>	<b>207 (58%)</b>	<b>150 (42%)</b>	<b>357 (100%)</b>

Sources : Enquêtes de terrain

La majorité des jeunes entrepreneurs n'ont jamais suivi une formation en entrepreneuriat avant de lancer leurs entreprises (58%) bien qu'une proportion presque identique est propriétaire d'entreprise (57%). De ce premier groupe, une part importante (33%) n'est pas propriétaire d'entreprise pendant que dans le second groupe de ceux qui ont suivi une formation, la plupart est propriétaire d'entreprise (32%). La propriété de l'entreprise serait en corrélation avec la formation en entrepreneuriat. En d'autres termes, la formation en entrepreneuriat influence positivement les jeunes à entreprendre ou à s'installer à leur propre compte dans la création des entreprises (Bédoué et Robert 2021:2; Fayolle et Castagnos 2006:46). La formation en entrepreneuriat permet de développer chez les jeunes les compétences et les attitudes entrepreneuriales.

En s'inspirant d'autres auteurs, Si Mohamed Ben Massou (2023) reconnaît que la formation entrepreneuriale donne aux étudiants les compétences nécessaires pour gérer les défis inhérents à l'activité entrepreneuriale et exploiter les opportunités du marché. Elle influence les attitudes favorables à l'entrepreneuriat, les normes subjectives à la reconnaissance entrepreneuriale et le contrôle entrepreneurial. Son influence s'exerce également à travers la modification de la perception de l'adversité, l'enseignement des techniques de réduction de risques et la promotion

d'activités basées sur des situations du monde réel. C'est ce qui peut donc expliquer le fait qu'une proportion importante des jeunes qui ont suivi la formation entrepreneuriale soit propriétaire d'entreprise également.

#### 4.2 *Expérience entrepreneuriale des jeunes entrepreneurs*

L'expérience entrepreneuriale des jeunes analyse leurs motivations d'entreprendre, les secteurs d'interventions, l'ancienneté de leurs entreprises et leur financement.

##### 4.2.1 **Les motivations à entreprendre**

Telles que répertoriées dans le tableau ci-dessous, les motivations à se lancer en entrepreneuriat sont de divers ordres :

**Tableau 6.** Les motivations entrepreneuriales

Motivations à entreprendre	M	F	Total général
Absence d'opportunités d'emploi salarié	49 (14%)	61 (17%)	110 (31%)
Passion ou intérêt personnel pour le domaine	37 (10%)	12 (3%)	49 (14%)
Besoin de générer des revenus	46 (13%)	62 (17%)	108 (30%)
Désir de contribuer au développement de la communauté	10 (3%)	35 (10%)	45 (13%)
Désir d'être indépendant(e)	9 (3%)	32 (9%)	41 (11%)
Envie et capacité de diriger	2 (1%)	2 (1%)	4 (1%)
<b>Total général</b>	<b>153 (43%)</b>	<b>204 (57%)</b>	<b>357 (100%)</b>

Source : Enquêtes de terrain

Le présent tableau montre que parmi les éléments qui poussent les jeunes à prendre les risques et à lancer une activité entrepreneuriale figurent l'absence d'opportunités d'emploi salarié ou mieux le chômage ainsi que le besoin de générer des revenus ou alors d'être autonome financièrement ou la possibilité de gagner plus. Ces deux éléments sont prisés tant par les filles que les garçons. La passion pour le projet entrepreneurial est plus reconnu par les garçons pendant que leurs homologues filles insistent aussi sur le désir de contribuer au développement de la communauté ou mieux la volonté de créer leur propre emploi et le désir d'indépendance.

Les motivations de création d'une entreprise sont multiples, dynamiques et dépendent de plusieurs facteurs. Elles peuvent être économiques, psychologiques ou individuelles. En d'autres termes, au-delà de l'autonomie économique, les jeunes entrepreneurs recherchent une vie équilibrée, un impact au sein de leur communauté d'appartenance ou poursuivent une passion (Claire 2012; Gabarret, Vedel, et Etzol 2016:234). En ce sens, proches aussi de la diversité des représentations autour de l'entrepreneuriat (Persson 2008), les motivations des jeunes entrepreneurs de Kalemie peuvent être classées dans l'une ou l'autre des multiples approches de la motivation entrepreneuriale dans lesquelles se range la théorie de l'approche « push and pull » (d'Andria et Gabarret 2017:157; Bouhadjeb et Lachachi Tabet 2022:915; Gabarret et Vedel 2012:82; Gabarret et al. 2016:235; Machado et al. 2002; Makhoul et Souidi 2019:649). Celle-ci considère la création d'une entreprise comme quelque chose qu'on choisit ou qu'on subit. Les facteurs « pull » ou facteurs positifs donnent lieu au concept d'entrepreneur par opportunité (Dali 2014). L'entrepreneuriat des jeunes répond ici à un besoin d'être autonome, de réaliser un rêve, d'augmentation des revenus, de saisir une opportunité d'affaires ou encore de concilier vie privée et vie professionnelle (d'Andria et Gabarret 2017:163). Par

contre, les facteurs négatifs dits « push » font l'objet de l'entrepreneuriat par nécessité (Dali 2014), c'est-à-dire les jeunes entrepreneurs s'engagent en entrepreneuriat comme une réponse à l'insatisfaction dans le milieu professionnel, à l'incapacité d'ascension dans la carrière professionnelle, une nécessité économique.

Une autre approche explicative de la motivation entrepreneuriale des jeunes établit une distinction entre les variables économiques et non économiques (Gabarret et al. 2016:235). Elle met en exergue quatre dimensions : (1) la nécessité (avec la création de son propre emploi face à un manque de travail), (2) la volonté de saisir une opportunité d'affaires, (3) la recherche d'un travail satisfaisant et (4) le désir d'indépendance et d'autonomie (d'Andria et Gabarret 2017:160; Gabarret et Vedel 2012:93). Il s'agit de la nécessité, l'opportunité, l'insatisfaction et l'indépendance. C'est dans cette optique que les auteurs construisent un modèle de motivation entrepreneuriale pour les porteurs de projet en situation de chômage au moment de la création d'entreprise. Ce modèle met en lumière quatre types d'entrepreneuriat : l'entrepreneuriat de nécessité, l'entrepreneuriat de tradition, l'entrepreneuriat de conviction, l'entrepreneuriat d'opportunité (Lacle 2020:49).

Dans la présente étude, une autre façon de vérifier ces quatre dimensions ou ces quatre types d'entrepreneuriat a été de vérifier la corrélation entre l'expérience du chômage avant l'entrepreneuriat et l'exercice d'un travail antérieur. Le tableau ci-après présente les différents résultats.

**Tableau 7.** Relation entre expérience du chômage et travail antérieur avant l'entrepreneuriat

Chômage	Travail antérieur avant entrepreneuriat		Total général
	NON	OUI	
NON	11% / Nécessité	13% / Indépendance	24%
OUI	25% / Opportunité	51% / Insatisfaction	76%
<b>Total général</b>	<b>36%</b>	<b>64%</b>	<b>100%</b>

Source : Enquêtes de terrain

Ce tableau montre que près de 51% des jeunes, avant d'entreprendre, avaient un travail mais ont connu aussi le chômage. Il est donc possible qu'ils aient quitté leurs emplois antérieurs par insatisfaction, connaître un moment de chômage et se décider finalement d'entreprendre pour leur propre compte en vue d'améliorer leurs revenus, en exploitant une affaire hautement rentable. Quant à ceux qui n'étaient pas chômeurs et qui avaient déjà un travail (13%), le grand souci pour eux reste l'indépendance, travailler en autonome comme son propre patron en vue de ne rendre compte qu'à soi-même. Le groupe suivant (11%) ne connaît ni chômage ni travail antérieur. Ce sont peut-être ceux qui viennent de finir récemment leurs études et qui sentent la nécessité d'entreprendre comme un moyen de subsistance puisqu'ils n'ont pas assez de possibilités pour s'insérer sur le marché du travail. Le dernier (25%) a connu le chômage et sans travail antérieur non plus. Cette attitude pourrait s'expliquer par la recherche d'une opportunité ou d'un travail satisfaisant où ils peuvent réaliser leurs rêves professionnels. Dans tous les cas, lorsque les jeunes entreprennent, ils sont motivés plus par la réalisation de soi à travers leur épanouissement et leur indépendance financière.

Qu'en est-il alors aussi de la typologie de leurs entreprises ?

#### 4.2.2 Typologie des entreprises créées par les jeunes à Kalemie

La typologie des entreprises est présentée suivant le secteur d'activité en rapport avec l'ancienneté de l'entreprise, sa formalité et le domaine d'étude de l'entrepreneur.

**Tableau 8.** L'activité entrepreneuriale des jeunes entrepreneurs de Kalemie

Secteur / Formalité entreprise	Ancienneté entreprise			Total général
	Moins d'un an	Un à trois ans	Plus de 3 ans	
<b>NON</b>	<b>10,9%</b>	<b>21,0%</b>	<b>23,2%</b>	<b>55,2%</b>
Agriculture	0,8%	-	-	0,8%
Artisanat	0,3%	0,3%	3,1%	3,6%
Commerce	8,7%	18,2%	13,2%	40,1%
Services	0,3%	2,2%	0,3%	2,8%
Techno/Innovation	-	-	5,6%	5,6%
Santé	0,8%	0,3%	1,1%	2,2%
<b>OUI</b>	<b>14,8%</b>	<b>14,6%</b>	<b>15,4%</b>	<b>44,8%</b>
Artisanat	-	-	2,2%	2,2%
Commerce	10,1%	5,6%	11,8%	27,5%
Services	-	9,0%	-	9,0%
Techno/Innovation	1,7%	-	1,4%	3,1%
Santé	3,1%	-	-	3,1%
<b>Total général</b>	<b>25,8%</b>	<b>35,6%</b>	<b>38,7%</b>	<b>100,0%</b>

Source : Enquêtes de terrain

La plupart des entreprises des jeunes sont informelles (55,2%) contre 44,8% qui sont formelles. Le critère considéré est l'enregistrement comme PME. L'affiliation à une caisse de sécurité sociale n'est pas prise en compte. La plupart ont plus de cinq ans d'ancienneté (38,7%), 35,6% avec plus d'une année, 25,8% ayant moins d'une année. Le secteur le plus frisé reste le commerce (67,6%). Très rarement sont ceux qui entreprennent en agriculture (0,8%).

Sachant que le domaine d'études peut influencer le secteur d'entreprise, les différentes données y relatives sont présentées dans le tableau ci-après :

**Tableau 9.** Secteur d'entreprise et domaine d'études de l'entrepreneur

Secteur d'entreprise	Domaine d'études de l'entrepreneur							Total général
	NA	Autres	Econ / Gestion	Santé	Sciences sociales	Techn/Ing	Droit	
<b>M</b>	<b>3,6%</b>	<b>5,9%</b>	<b>14,3%</b>	<b>3,4%</b>	<b>9,8%</b>	<b>2,0%</b>	<b>3,9%</b>	<b>42,9%</b>
Agriculture	-	0,3%	0,3%	-	-	-	-	0,6%
Artisanat	-	-	0,6%	-	1,4%	-	-	2,0%
Commerce	3,6%	4,8%	9,8%	-	3,4%	0,3%	3,1%	24,9%
Services	-	0,8%	0,8%	0,3%	-	-	0,8%	2,8%
Techno/Innovation	-	-	-	1,7%	5,0%	1,7%	-	8,4%
Santé	-	-	2,8%	1,4%	-	-	-	4,2%
<b>F</b>	<b>11,8%</b>	<b>6,4%</b>	<b>15,4%</b>	<b>11,2%</b>	<b>2,2%</b>	<b>5,9%</b>	<b>4,2%</b>	<b>57,1%</b>
Agriculture	0,3%	-	-	-	-	-	-	0,3%
Artisanat	-	-	3,9%	-	-	-	-	3,9%
Commerce	11,5%	4,8%	8,4%	9,8%	1,1%	4,8%	2,2%	42,6%
Services	-	1,7%	3,1%	0,3%	1,1%	0,8%	2,0%	9,0%
Techno/Innovation	-	-	-	-	-	0,3%	-	0,3%
Santé	-	-	-	1,1%	-	-	-	1,1%
<b>Total général</b>	<b>15,4%</b>	<b>12,3%</b>	<b>29,7%</b>	<b>14,6%</b>	<b>12,0%</b>	<b>7,8%</b>	<b>8,1%</b>	<b>100,0%</b>

Source : Enquêtes de terrain

À la préoccupation de savoir le domaine d'études peut influencer le secteur entrepreneurial, il ressort de ce tableau que, de manière globale, la plupart des jeunes entrepreneurs ont étudié les sciences économiques ou de gestion (30%) et s'engagent majoritairement dans le commerce (18%). Ils ne se retrouvent ni dans le secteur agricole ni dans la technologie – innovation. Curieusement, ceux du domaine sanitaire (15%) dont la plupart sont des femmes (11%) entreprennent davantage dans le commerce général (10%) que dans la santé (1%). Ce sont les économistes (3%) qui sont encore plus actifs dans ce dernier domaine.

Dans tous, certaines études montrent que les ressortissants des domaines d'études où l'entrepreneuriat est enseigné sont enclins à créer des activités entrepreneuriales que leurs pairs qui n'ont pas suivi le cours. En d'autres termes, le parcours scolaire ou académique affecte aussi l'aspiration entrepreneuriale (Abdennadher et Boudabbous 2014; Sawadogo 2022, 2023). Les études permettent d'acquérir les compétences pratiques et transversales à l'entrepreneuriat. Elles stimulent également à la créativité.

#### 4.2.3 La problématique d'accès au financement pour les jeunes entrepreneurs

La revue théorique a démontré que l'un des freins à l'entrepreneuriat des jeunes est l'accès au financement. C'est dans cette optique que sont présentés le capital de démarrage et les principales sources de financement.



**Tableau 10.** Capital de démarrage et origine des fonds

Capital démarrage	Fonds propres	Aide familiale	Prêt bancaire	Partenariat	Subventions ou dons	Total général
Moins de 100\$	113 (31,7%)	41 (11,5%)	19 (5,3%)	-	-	173 (48,5%)
Entre 100\$ et 500\$	75 (21,0%)	55 (15,4%)	-	2 (0,6%)	1 (0,3%)	133 (37,3%)
Entre 500\$ et 1000\$	7 (2,0%)	8 (2,2%)	1 (0,3%)	-	-	16 (4,5%)
Plus de 1000\$	30 (8,4%)	2 (0,6%)	-	3 (0,8%)	-	35 (9,8%)
<b>Total général</b>	<b>225 (63,0%)</b>	<b>106 (29,7%)</b>	<b>20 (5,6%)</b>	<b>5 (1,4%)</b>	<b>1 (0,3%)</b>	<b>357 (100,0%)</b>

Source : Enquêtes de terrain

Le tableau ci-dessus montre que les jeunes entrepreneurs recourent plus aux fonds propres (63%) pour le démarrage de leurs entreprises et d'autres aux aides familiales (30%). Ils sont rares ceux qui recourent aux prêts bancaires ou aux partenariats ou qui ont reçu des subventions. Par contre, leurs activités n'exigent pas un grand montant au démarrage dans la mesure où près de 48,5% ont eu besoin de moins de 100\$ contre 37,3% qui ont démarré avec un capital variant entre 100\$ et 500\$. Sont très moins nombreux ceux dont le capital de démarrage varie entre 500\$ et 1000\$ (4,5%) et/ou est au-delà de 1000\$ (9,8%).

**Tableau 11.** Accès au prêt bancaire, sources de financement et secteur d'activités

Difficulté accès financement et source	Secteurs d'activités						Total général
	Agriculture	Artisanat	Commerce	Santé	Services	Techno/Innovation	
<b>NON</b>	-	<b>5,9%</b>	<b>30,3%</b>	<b>1,4%</b>	<b>9,2%</b>	<b>7,3%</b>	<b>54,1%</b>
Aide familiale	-	4,5%	10,4%	0,8%	9,0%	2,0%	26,6%
Fonds propres	-	1,1%	19,9%	-	0,3%	5,3%	26,6%
Partenariat	-	-	-	0,6%	-	-	0,6%
Subventions ou dons	-	0,3%	-	-	-	-	0,3%
<b>OUI</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>37,3%</b>	<b>3,9%</b>	<b>2,5%</b>	<b>1,4%</b>	<b>45,9%</b>
Aide familiale	0,8%	-	-	-	2,2%	-	3,1%
Fonds propres	-	-	31,9%	3,1%	0,3%	1,1%	36,4%
Partenariat	-	-	-	0,8%	-	-	0,8%
Prêt bancaire	-	-	5,3%	-	-	0,3%	5,6%
<b>Total général</b>	<b>0,8%</b>	<b>5,9%</b>	<b>67,5%</b>	<b>5,3%</b>	<b>11,8%</b>	<b>8,7%</b>	<b>100,0%</b>

Source : Enquêtes de terrain

Les résultats de ce tableau montrent que près de 54 connaissent des difficultés d'accès au financement et leurs activités principalement financés par des fonds propres (26,6%) et l'aide familiale (2,6%). Bien que 46% de jeunes entrepreneurs reconnaissent n'éprouver aucune difficulté pour accéder au crédit bancaire, ils recourent également et principalement aux fonds propres (36,4%) avant de solliciter le prêt bancaire (5,6%) et l'aide familiale (3,1%). Dans tous les cas, la source principale de financement des activités entrepreneuriales des jeunes reste les fonds propres (63%) avant de solliciter une aide familiale (29,7%). Les partenariats et les subventions sont quasi-inexistants.

Les résultats de ces tableaux montrent que le capital de démarrage est généralement bas. De petite taille, l'accès au financement n'étant pas garanti, la plupart recourent aux fonds propres et à l'aide familiale. Pour financer leurs investissements, ils recourent à un financement interne des apports du fondateur et de ses proches (Savignac 2007) en lieu et place des crédits bancaires. À propos, Léger-Garniou (2013) reconnaît que, confrontés à la fragilité financière et par

manque de garanties, les jeunes entrepreneurs recourent prioritairement à l'autofinancement et à la *love money*, qui est le financement des fondateurs, la famille et les amis.

#### 4.2.4 Les réalisations des jeunes entrepreneurs

Pour vérifier la rentabilité de l'activité entrepreneuriale des jeunes, le chiffre d'affaires mensuel réalisé peut être un indicateur dans la mesure où celui-ci reflète une vivacité de l'entreprise.

**Tableau 12.** Comparaison entre le capital de démarrage et le chiffre d'affaires mensuel

Capital de démarrage	Chiffre d'affaires				Total général
	Moins de 100\$	Entre 100\$ et 500\$	Entre 500\$ et 1000\$	Plus de 1000\$	
Moins de 100\$	2,2%	45,1%	-	1,1%	48,5%
Entre 100\$ et 500\$	17,4%	19,9%	-	-	37,3%
Entre 500\$ et 1000\$	1,4%	2,2%	0,8%	-	4,5%
Plus de 1000\$	0,8%	3,4%	5,6%	-	9,8%
<b>Total général</b>	<b>21,8%</b>	<b>70,6%</b>	<b>6,4%</b>	<b>1,1%</b>	<b>100,0%</b>

Source : Enquêtes de terrain

Ce tableau montre que très peu de jeunes entrepreneurs (1,1%) ont un chiffre d'affaires de plus de 1000\$. Pour la plupart, quel que soit leur capital de départ, il varie entre 100\$ et 500\$ (70,6%), certains ayant encore moins de 100\$ (21,8%). Alors que ceux dont le capital de démarrage est supérieur à 1000\$ (9,8%), il est curieux que le chiffre d'affaires le plus élevé de plus de 1000\$ soit réalisé par un entrepreneur dont le capital de démarrage est moins de 100\$. En scrutant la base des données, il s'agit de 4 entrepreneurs dans la technologie et innovations depuis plus de trois ans. Généralement le chiffre d'affaires est fonction du capital investi et figure parmi les critères de rentabilité d'une entreprise. Mais, il s'avère que celui des entreprises des jeunes est généralement bas (Borges et al. 2005:11) parce que, d'un côté, ils démarrent souvent leurs activités avec moins de capital, et de l'autre, par manque d'expérience entrepreneuriale, ils investissent parfois dans des secteurs moins rentables où le chiffre d'affaires est moyennement plus bas.

#### 4.3 Perspectives de développement de l'activité entrepreneuriale

Dans les perspectives, il est question de présenter les difficultés auxquelles sont confrontés les jeunes entrepreneurs et quelques mesures pour améliorer l'entrepreneuriat des jeunes. Quelques critères sont présentés dans le tableau ci-dessous.

##### 4.3.1 Les principales difficultés des jeunes entrepreneurs à Kalemie

L'entrepreneuriat des jeunes, comme tout autre type, est confronté à plusieurs types de difficultés ou défis. La littérature relève généralement l'accès au financement et le manque d'expérience. D'autres critères s'invitent tels que présentés dans le tableau ci-après.

**Tableau 13.** Les principales difficultés des jeunes entrepreneurs

Principaux défis	Difficulté accès prêt bancaire		Total général
	NON	OUI	
Accès au financement	17%	21%	37%
Difficultés administratives ou bureaucratiques	3%	3%	6%
Concurrence	12%	17%	29%
Manque d'accès aux infrastructures	8%	-	8%
Fiscalité et tracasserie	8%	2%	9%
Manque de soutien technique ou formation	6%	3%	9%
Manque de compétences spécifiques	2%	1%	2%
<b>Total général</b>	<b>54%</b>	<b>46%</b>	<b>100%</b>

Source : Enquêtes de terrain

Parmi les problèmes cruciaux auxquels sont confrontés les jeunes entrepreneurs figurent prioritairement l'accès au financement (37%) et la concurrence (29%). Le premier aspect semble être évoqué par plusieurs auteurs comme un des problèmes principaux entravant l'esprit d'entreprise chez les jeunes. Pour l'OCDE (2001:45) « le problème de l'accès des jeunes entrepreneurs aux capitaux est tout aussi important que celui de l'offre de capitaux elle-même ». Ou encore, écrit Ibi Kouagou (2022:21) « le manque d'accès au financement constitue l'un des principaux obstacles à la croissance des PME ». La même idée est confortée par d'autres études qui reconnaissent l'accès au financement comme un problème majeur (62%) de l'entrepreneuriat. Il s'expliquerait la précarité de la situation professionnelle des entrepreneurs, leurs principaux modes de financement, l'absence totale des subventions gouvernementales, les restrictions des institutions financières lors d'une demande de prêt (Kambasu Kasula 2012:83).

Les autres défis se ramènent à la concurrence, les tracasseries fiscales et le manque de formation, le manque d'accès aux infrastructures. À propos, Cyriaque (2018:16) relève quelques défis pour favoriser l'entrepreneuriat des jeunes dont le renforcement des compétences des jeunes, la mise en place d'un fonds pour l'emploi des jeunes en Afrique et la levée des contraintes de capital qui freinent l'investissement. De leur côté, Léger-Jarniou et ses collègues (2016) relèvent deux principaux handicaps à l'entrepreneuriat des jeunes : l'accès au financement et le manque d'expérience.

#### 4.3.2 Quelques mesures pour améliorer l'entrepreneuriat des jeunes à Kalemie

Face aux différentes contraintes, quelques pistes d'orientation peuvent être proposées pour promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes à Kalemie.

**Tableau 14.** Pistes d'amélioration de l'entrepreneuriat des jeunes

Mesures d'amélioration / Sexe	M	F	Total général
Accès à des financements abordables	18,21%	19,05%	37,25%
Formation et accompagnement technique	7,00%	20,45%	27,45%
Création de réseaux d'entrepreneurs	10,92%	10,08%	21,01%
Allègement des procédures administratives	2,80%	6,72%	9,52%
Éduquer la société à la culture entrepreneuriale	2,80%	-	2,80%
Mettre en place une politique favorable à l'entrepreneuriat	1,12%	0,84%	1,96%
<b>Total général</b>	<b>42,86%</b>	<b>57,14%</b>	<b>100,00%</b>

Source : Enquêtes de terrain

De ce tableau, il ressort que les principales mesures proposées par les jeunes pour améliorer l'entrepreneuriat se rapportent surtout à l'accès au financement abordable (37,25%), la formation et l'accompagnement technique (27,45%) et la création des réseaux d'entrepreneurs (21,01%).

Ces différentes mesures rejoignent un tant soit peu celles proposées par Akpa (2019). D'après lui, pour promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes face aux obstacles liés à leur activité, il importe aux décideurs de mettre en place des politiques pouvant renforcer l'entrepreneuriat des jeunes et un fond pour les accompagner. Il s'agit aussi d'éduquer la société et notamment les parents à la culture entrepreneuriale, de réduire les formalités administratives de création d'entreprise et d'informer les jeunes sur toutes les formalités à remplir et l'existence des programmes publics d'amélioration de la productivité de leurs entreprises. D'après Minichiello (2016), l'éducation à l'entrepreneuriat vise à promouvoir deux savoirs complémentaires : l'esprit d'initiative (ou d'entreprendre) potentiellement dissocié d'une intention entrepreneuriale et l'esprit d'entreprise, davantage lié à un projet d'entrepreneuriat.

Afin de promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes en Afrique, la GIZ (2020:3) axe ses orientations autour de six interventions :

1. Faire participer directement les jeunes à l'élaboration des politiques liées à l'entrepreneuriat ;
2. Intégrer une éducation pertinente à l'entrepreneuriat pour faciliter le développement des compétences entrepreneuriales ;
3. Soutenir et améliorer un écosystème entrepreneurial favorable ;
4. Employer et soutenir un financement intelligent et efficace des start-ups, en particulier pour les entreprises sociales qui s'attaquent à une lacune, une niche ou un problème spécifiques ;
5. Exploiter et renforcer les partenariats et la collaboration avec le secteur privé et les autres parties prenantes ; et
6. Promouvoir une programmation sensible au genre.

Un des points importants reste l'accompagnement technique des jeunes entrepreneurs. L'entrepreneuriat est aujourd'hui considéré comme une source de création d'emploi, de richesse et de valeurs. De ce fait, l'accompagnement entrepreneurial constitue un dispositif indispensable à l'augmentation de la productivité, à la croissance des entreprises et au développement économique (Tchouassi et Tagne 2020:248). D'où le rôle important des incubateurs d'entreprises qui peuvent permettre de surpasser certaines difficultés pour les jeunes entrepreneurs (Francois, Lafaye, et Belarouci 2019:64).

## 5 Conclusion

La présente étude s'intéresse aux initiatives entrepreneuriales des jeunes en ville de Kalemie en se fondant sur leur profil, leur expérience entrepreneuriale et les perspectives de développement de l'activité entrepreneuriale. La problématique de l'emploi des jeunes reste une réalité criante et recommande l'entrepreneuriat comme une panacée contre le chômage. Cependant, ce dernier est confronté aussi à quelques défis dont le manque de financement et le manque d'expérience ou de formation entrepreneuriale pour les jeunes. Ainsi, démarrants leurs entreprises avec des faibles capitaux, leurs chiffres d'affaires ne sont pas assez élevés également. Confrontés aux difficultés d'accès au crédit bancaire, ils recourent aux fonds propres

et à l'aide familiale. Pour promouvoir leurs activités, les jeunes estiment que les solutions proviendraient surtout de l'accès au financement abordable, la formation et l'accompagnement technique et la création des réseaux d'entrepreneurs.

## 6 Remerciements

Les auteurs adressent leurs remerciements aux étudiants de deuxième licence en Économie de l'Université de Kalemie année académique 2024-2025 qui ont administré le questionnaire dans le cadre du cours des Fondements théoriques de l'entrepreneuriat. Ils remercient également les entrepreneurs qui ont fait preuve de disponibilité et de collaboration pour répondre au questionnaire, nonobstant la lourdeur de leurs tâches.

## 7 Conflits d'intérêts

L'étude a été réalisée sans aucun conflit d'intérêts.

## 8 Bibliographie

- Abdennadher, Sarhan, et Sami Boudabbous. 2014. « Rôle du parcours scolaire dans l'acte entrepreneurial : cas du contexte tunisien ». *Recherches & éducations* (12):147-62. doi:10.4000/rechercheseducations.2284.
- Akpa, Armand Fréjouis. 2019. « La jeunesse africaine face à l'entrepreneuriat: enjeux et défis ». *Preprint*. [https://www.researchgate.net/profile/Armand-Akpa/publication/335146553\\_La\\_jeunesse\\_africaine\\_face\\_a\\_l'entrepreneuriat\\_enjeux\\_et\\_defis/links/5d52bfdba6fdcc85f88ee8e2/La-jeunesse-africaine-face-a-l'entrepreneuriat-enjeux-et-defis.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Armand-Akpa/publication/335146553_La_jeunesse_africaine_face_a_l'entrepreneuriat_enjeux_et_defis/links/5d52bfdba6fdcc85f88ee8e2/La-jeunesse-africaine-face-a-l'entrepreneuriat-enjeux-et-defis.pdf).
- d'Andria, Aude, et Inès Gabarret. 2017. « Mères et entrepreneures: étude de la motivation entrepreneuriale des mampreneurs françaises 1 ». *Revue internationale PME* 30(1):155-81.
- Bédouwé, Catherine, et Alexie Robert. 2021. « Les formations à l'entrepreneuriat sont-elles un levier pour l'insertion professionnelle? » *Céreq Bref* 404:4p.
- Bellier, Annie, et Abdoukarim Idi Cheffou. 2019. « Investissements et projets entrepreneuriaux face aux stéréotypes de genre ». *Management & Avenir* N° 108(2):43-62. doi:10.3917/mav.108.0043.
- Borges, Cândido, Germainues Simard, et Louis Jacques Fillion. 2005. « Création d'entreprises – Jeunes entrepreneurs (18-34) Rapport de recherche ». *Cahier de recherche* (06).
- Bouhadjeb, Ahlem, et Wassila Lachachi Tabet. 2022. « Les motivations et freins à l'entrepreneuriat féminin ». *asjp.cerist.dz* 8(1):911-27.
- Boussetta, Mohamed. 2013. *Entrepreneuriat des Jeunes et Développement de l'Esprit d'Entreprise au Maroc: l'Expérience de Moukawalati. Rapport de Recherche du FR-CIEA*. 54/13. Dakar: Trust Africa, CRDI. <https://trustafrica.org/wp-content/uploads/2023/02/ibn-tofail-univ.pdf>.
- Campy, Cécile. 2014. « L'entrepreneuriat : antidote au chômage des jeunes ? » *Cahiers de l'action* N° 41(1):19-27. doi:10.3917/cact.041.0019.

- Champy-Remoussenard, Patricia. 2012. « L'éducation à l'entrepreneuriat : enjeux, statut, perspectives... ». *Spirale - Revue de recherches en éducation* 50(1):39-51. doi:10.3406/spira.2012.1087.
- Claire, Lynnette. 2012. « Re-storying the entrepreneurial ideal: lifestyle entrepreneurs as hero? » *Tamara: Journal for Critical Organization Inquiry* 10. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&profile=ehost&scope=site&authType=crawler&jrnl=15325555&asa=Y&AN=74263977&h=mrrxEyeMPLcuAfQHHpD2Wlnc2g2cq%2FP6q968cBTr0KZpU6lnuHYxKHH2pC5iPzPvTAFm08n0x0bhhnU9%2B%2BR%2FBA%3D%3D&crl=c>.
- Cyriaque, EDON. 2018. « Les obstacles à la formalisation des entreprises des jeunes dans 3 pays de l'Afrique de l'Ouest (Bénin, Sénégal, Guinée) ». *Disponible sur: <https://www.bcpafrique.org/sites/default/files/publications/bcpa-etude-cnv-obstacles-formalisation.pdf>*. <http://www.bcpafrique.org/sites/default/files/publications/bcpa-etude-cnv-obstacles-formalisation.pdf>.
- Dali, Chantale. 2014. « L'émergence de l'entrepreneuriat féminin dans un processus de développement local en milieu rural: le cas de la sous-préfecture de Gadouan en Côte d'Ivoire ». PhD Thesis, Université du Québec à Rimouski.
- Denieul, Pierre-Noël, et Mohamed Madoui. 2010. *Entrepreneurs maghrébins: terrains en développement*. KARTHALA Editions.
- Dubois, Fanny, et Philippe Terral. 2017. « Des jeunes plus ou moins prêts à devenir entrepreneurs. De l'engagement sportif amateur à la création d'entreprises de tourisme sportif ». *Agora débats/jeunesses* N° 75(1):103-16. doi:10.3917/agora.075.0103.
- Fayolle, Alain. 2004. *Entrepreneuriat et processus: faire du processus un objet de recherche et mieux prendre en compte la dimension processus dans les recherches*. CERAG.
- Fayolle, Alain, et Jean-Claude Castagnos. 2006. « Impact des formations à l'entrepreneuriat: vers de nouvelles méthodes d'évaluation ». *Management international* 10(4):43-52.
- Fayolle, Alain, et Jean-Michel Degeorge. 2012. *Dynamique entrepreneuriale: le comportement de l'entrepreneur*. Petites entreprises & entrepreneuriat. Bruxelles [Paris]: De Boeck.
- Francois, Valérie, Christophe Lafaye, et Matthieu Belarouci. 2019. « Le rôle du capital social sur la croissance des jeunes entreprises innovantes : incubées versus non incubées ». *Revue de l'Entrepreneuriat / Review of Entrepreneurship* Vol. 18(3):59-80. doi:10.3917/entre.183.0059.
- Gabarret, Inès, et Benjamin Vedel. 2012. « Quitter son emploi pour devenir entrepreneur ». *@GRH* n° 4(3):79-97. doi:10.3917/grh.123.0079.
- Gabarret, Inès, Benjamin Vedel, et Pascal Etzol. 2016. « Quelles valeurs se cachent derrière la motivation des jeunes étudiants-entrepreneurs? » *Management & Prospective* 33(2):233-53.
- GIZ. 2020. *Promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes en Afrique*. Note d'orientation. Addis Abeba: Union Africaine.



- Halabisky, David, Jonathan Potter, et Francis Greene. 2012. *Synthèse sur l'entrepreneuriat des jeunes: l'activité entrepreneuriale en Europe*. Luxembourg: EUR-OP.
- Ibi Kouagou, Alphonse. 2022. *L'Entrepreneuriat des jeunes en Afrique*. LA NOTE DE L'ADMINISTRATEUR | AVRIL 2022 | ÉDITION SPÉCIALE. Groupe de la Banque Mondiale.
- Kambasu Kasula, Florent. 2012. « Analyse de la situation de l'entrepreneuriat féminin à Butembo ». *Parcours et Initiatives: Revue interdisciplinaire du Graben (PIRIG)* (10):61-94. doi:10.57988/CRIG-2390.
- Lacle, Nadine. 2020. « Etude de la dynamique entrepreneuriale en entrepreneuriat féminin, une lecture par le Business Model du cas des mampreneurs ». PhD Thesis, Université Paris-Saclay.
- Laghaoui, Soulaïmane, Karima Haoudi, Mounia Sliman, Jean Jeaslin Decossa, et Safae El Otmani. 2020. « L'entrepreneuriat des jeunes au Maroc: freins et motivations ». *Documents de Recherche de L'observatoire de La Francophonie Économique-DROFE* (6). [https://www.researchgate.net/profile/Safae-Elotmani/publication/343905813\\_L'ENTREPRENEURIAT\\_DES\\_JEUNES\\_AU\\_MAROC\\_FREINS\\_ET\\_MOTIVATIONS/links/5f4786a6299bf13c503d6fd6/LENTREPRENEURIAT-DES-JEUNES-AU-MAROC-FREINS-ET-MOTIVATIONS.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Safae-Elotmani/publication/343905813_L'ENTREPRENEURIAT_DES_JEUNES_AU_MAROC_FREINS_ET_MOTIVATIONS/links/5f4786a6299bf13c503d6fd6/LENTREPRENEURIAT-DES-JEUNES-AU-MAROC-FREINS-ET-MOTIVATIONS.pdf).
- Léger-Jarniou, Catherine. 2013. « Le financement des jeunes entreprises ». P. 230-31 in *Le grand livre de l'entrepreneuriat*. Dunod.
- Léger-Jarniou, Catherine, Gilles Certhoux, Jean-Michel Degeorge, Nathalie Lameta, et Hervé Le Goff. 2016. « Chapitre 2. Entreprendre quand on est jeune ». P. 30-51 in *Entrepreneuriat, OpenBook*. Paris: Dunod.
- Machado, Hilka Vier, F. A. P. Gimenez, V. Gomes, L. M. Aligleri, C. Pelisson, et L. A. Aligleri. 2002. « Female and male entrepreneurs managerial behaviour: a Brazilian study ». *Management International* 7(1):21-31.
- Makhlouf, Yasmina Ben, et Rosa Aknine Souidi. 2019. « Les motivations et freins à l'entrepreneuriat féminin en Algérie ». *el-Bahith Review* 19(1):647-58.
- Massou, Si Mohamed Ben. 2023. « La relation entre la formation en entrepreneuriat et l'intention entrepreneuriale dans l'enseignement supérieur au Maroc: le cas de l'Université Cadi Ayyad ». *Marché et organisations* 46(1):69-95.
- Maunaye, Emmanuelle, et Fransez Poisson. 2017. « L'action collective des adolescents : premiers pas d'entrepreneurs ? » *Agora débats/jeunesses* N° 75(1):89-101. doi:10.3917/agora.075.0089.
- Minichiello, Federica. 2016. « Favoriser l'entrepreneuriat par l'éducation : une priorité internationale ». *Revue internationale d'éducation de Sèvres* (72):12-14. doi:10.4000/ries.5429.
- OCDE. 2018. *Panorama de l'entrepreneuriat 2017*. Paris: OECD Publishing Éditions OCDE.
- OECD. 2001. *Encourager les jeunes à entreprendre Les défis politiques*. Paris: OECD Publishing.

- OECD, éd. 2017. *Libérer le potentiel des jeunes entrepreneurs dans les pays en développement: De la subsistance à la performance*. Études du Centre de développement. Paris: OECD Publishing.
- Paturel, Robert. 2007. « Grandeurs et servitudes de l'entrepreneuriat... » *Revue internationale de psychosociologie* 13(3):27-43.
- Pelletier, Denis. 2007. *Invitation à la culture entrepreneuriale: guide d'élaboration de projet à l'intention du personnel enseignant*. Québec: Ministère de l'éducation, du loisir et du sport.
- Persson, Sybil. 2008. « La diversité des représentations autour de l'entrepreneuriat ». *Revue internationale de psychosociologie* Vol. XIV(32):241-51. doi:10.3917/rips.032.0241.
- Savignac, Frédérique. 2007. « Quel mode de financement pour les jeunes entreprises innovantes. Financement interne, prêt bancaire, ou capital-risque ? » *Revue économique* Vol. 58(4):863-89. doi:10.3917/reco.584.0863.
- Sawadogo, Arthur. 2023. « L'aspiration des étudiants à l'entrepreneuriat: entre motivation financière et désir d'autonomie ». *Formation emploi* 162(2):77-98.
- Sawadogo, Arthur Félix W. 2022. « Quel effet du parcours scolaire sur les aspirations des jeunes à une carrière entrepreneuriale? » P. 235-46 in *Trajectoires et carrières contemporaines: nouvelles perspectives méthodologiques: XXVIIèmes journées du longitudinal, Grenoble, 23-24 juin 2022*. Céreq.
- Schoof, Ulrich. 2006. *Stimulating Youth Entrepreneurship: Barriers and incentives to enterprise start-ups by young people*. International Labour Organization. <https://econpapers.repec.org/paper/iloilowps/993881573402676.htm>.
- Tchouassi, Gérard, et Joel Stephan Tagne. 2020. « chapitre 11 Les incubateurs universitaires pour les jeunes entrepreneurs ». B. Boudarbat & AA Mbaye (Éds.), *Développement économique et emploi en Afrique francophone: L'entrepreneuriat comme moyen de réalisation*. Presses de l'Université de Montréal 248-66.
- Verstraete, Thierry, et Alain Fayolle. 2004. « Quatre paradigmes pour cerner le domaine de recherche en entrepreneuriat ». *7ème Congrès international francophone en entrepreneuriat et PME* 27:28.
- Verstraete, Thierry, et Alain Fayolle. 2005. « Paradigmes et entrepreneuriat ». *Revue de l'Entrepreneuriat/Review of Entrepreneurship* 4(1):33-52.
- Verzat, Caroline, et Olivier Toutain. 2015. « Former et accompagner des entrepreneurs potentiels, diktat ou défi? » *Savoirs* 39(3):11-63.
- Verzat, Caroline, Angélica Trindade-Chadeau, et Olivier Toutain. 2017. « Introduction. Promesses et réalités de l'entrepreneuriat des jeunes ». *Agora débats/jeunesses* N° 75(1):57-72. doi:10.3917/agora.075.0057.